

RÁNKING 'FINANCIAL TIMES' LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

ACUERDO El trabajo conjunto de Allen & Overy y Deloitte para diseñar la herramienta 'Margin Matrix' les ha valido para encabezar la categoría de 'Colaboración estratégica', donde la presencia española es importante con Garrigues y Uría Menéndez en posiciones destacadas.

COLABORACIÓN ESTRATÉGICA

- 1 Allen & Overy y Deloitte
- 2 D2 Legal Technology
- 3 B. Dickinson, Kennedys y M. Reeve
- 3 Addleshaw Goddard y Wolsey UK
- 5 Osborne Clarke y Vodafone
- 6 Schillings y the Children's Comm.
- 7 **Garrigues y Uría Menéndez**, Clifford Chance, Deloitte y Dentons
- 7 Matheson
- 9 **Uría Menéndez** y CaixaBank

ESTRATEGIA El despacho portugués VdA diseñó una nueva estrategia para el grupo de infraestructuras Brisa que hizo que el Tribunal de Justicia de la UE dictaminara que el régimen fiscal basado en el cálculo de las pérdidas que le aplicaba el Gobierno portugués iba en contra de las leyes comunitarias.

LÍDERES EN RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

- 1 VdA
- 2 Sidley Austin
- 3 McCann FitzGerald
- 3 Dechert
- 5 Norton Rose Fulbright
- 5 ClientEarth
- 5 Allen & Overy
- 7 Wolf Theiss
- 7 Schellenberg Wittmer
- 7 Matheson

LAS ESTRATEGIAS MÁS NOVEDOSAS

- 1 Hogan Lovells
- 2 Allen & Overy
- 3 Linklaters
- 3 **Cuatrecasas**
- 5 NautaDutilh
- 5 DLA Piper
- 5 CMS
- 8 VdA
- 8 Roberts Jackson
- 8 **Ontier**

LOS MÁS PUNTEROS EN TECNOLOGÍA

- 1 Mishcon de Reya
- 2 Linklaters
- 3 Simmons & Simmons
- 3 DLA Piper
- 5 **Rousaud Costas Duran**
- 5 Pinsent Masons
- 5 Linklaters
- 5 **Garrigues**
- 5 Eversheds Sutherland

'COMPLIANCE' Dos despachos españoles, RCD y Garrigues, destacan gracias al 'compliance' por, en el primer caso, su acuerdo con la 'start up' Signaturit para cumplir con los requerimientos de los programas de cumplimiento normativo y, en el segundo, una 'app' que gestiona los riesgos de sus clientes.

APOYO A LAS 'START UP'

- 1 Lexoo
- 2 Addleshaw Goddard
- 3 Orrick, Herrington & Sutcliffe
- 3 MLGTS
- 5 Ignition Law
- 5 Herbert Smith Freehills
- 7 Simmons & Simmons
- 7 Pinsent Masons
- 7 **Cuatrecasas**
- 7 Bird & Bird

'LEGALTECH' La aceleradora de 'start up' que lanzó Cuatrecasas sigue destacando en el panorama jurídico europeo. Este programa no sólo da asesoramiento legal y apoyo a los nuevos emprendedores, sino que sirve para conocer de primera mano las novedades que se mueven en el 'legaltech'.

NUEVOS NEGOCIOS Y SERVICIOS

- 1 Fieldfisher
- 2 **Samaniego Law**
- 2 Allen & Overy
- 4 Pinsent Masons
- 4 MJ Hudson
- 4 Invicta Law
- 4 Baker McKenzie
- 8 TPR Legal
- 8 McCann FitzGerald

AHORRO El modelo de negocio de Samaniego Law permite ahorrar hasta un 60% respecto a los costes de un bufete tradicional gracias a un uso flexible de los recursos y la implantación de soluciones tecnológicas que facilitan el trabajo. Esto le ha valido para ser reconocido por 'Financial Times'.

CRECIMIENTO

Cuatrecasas se encuentra entre los mejores de Europa en la categoría de 'Facilitadores de negocios' gracias a su asesoramiento a CaixaBank en la compra del banco portugués BPI. Concretamente, la firma española valoró la situación de la entidad en Angola.

LOS MÁS FACILITADORES DE NEGOCIOS

- 1 Gibson, Dunn & Crutcher
- 2 Linklaters
- 3 Slaughter and May
- 4 Freshfields Bruckhaus Deringer
- 4 Allen & Overy
- 6 Freshfields Bruckhaus Deringer
- 7 Pinsent Masons
- 7 Hogan Lovells
- 7 Gowling WLG
- 7 **Cuatrecasas**

NUEVA PLATAFORMA

La escisión del 61% de la red del distribuidor de gas National Grid ha sido una de las mayores operaciones de Reino Unido de la última década. Linklaters estableció una nueva plataforma financiera que permitía aumentar capital y cumplir con las obligaciones del regulador.

LOS MEJORES EN CASOS COMPLEJOS

- 1 Linklaters
- 2 CMS
- 3 PLMJ
- 3 Orrick, Herrington & Sutcliffe
- 3 Eversheds Sutherland
- 6 Hogan Lovells
- 6 Herbert Smith Freehills
- 8 White & Case
- 8 Herbert Smith Freehills

PROTECCIÓN La firma White & Case asesoró al Gobierno de Camerún en la primera emisión de un 'swap' garantizado por el Banco de Desarrollo de África. Este instrumento, que estaba protegido frente a posibles riesgos de cambio de la divisa, era crucial, a su vez, para que el país lanzara una serie de bonos por valor de 750 millones de dólares.

DESTACADOS EN NUEVOS MERCADOS Y CAPITAL

- 1 White & Case
- 2 Simmons & Simmons
- 3 Ropes & Gray
- 3 Latham & Watkins
- 3 CMS
- 3 Cadwalader, Wickersham & Taft
- 7 Baker McKenzie
- 7 Allen & Overy
- 9 Herbert Smith Freehills
- 9 DLA Piper
- 9 Bond Dickinson

Nota: Se mantiene la misma posición en el ranking para aquellas firmas que hayan empatado con la misma puntuación en una categoría.

Fuente: 'Financial Times'

ASESORÍAS INTERNAS

Vodafone, Novartis, Nokia, Aviva y Nestlé, líderes en innovación de sus equipos legales

L. Saiz. Madrid

No sólo los despachos de abogados más importantes han tenido que reorganizar sus estructuras y buscar nuevos modelos de negocio para adaptarse a la actual situación económica en todo el mundo. Los equipos legales internos de las grandes empresas también han tenido que realizar el mismo ejercicio que sus asesores externos y la innovación ha entrado con fuerza en estos departamentos.

Las áreas jurídicas de las compañías más innovadoras cuentan con herramientas

para el análisis de datos, así como estructuras complejas con potencial suficiente para transformar industrias tan punteras como las telecomunicaciones, el financiero o el sanitario.

Los galardones *Innovative Lawyers*, que concede el diario británico *Financial Times*, han querido, en esta edición,

Vodafone ha implantado un ambicioso plan para revolucionar un amplio número de áreas

destacar el trabajo hecho por los *in-house* de Vodafone, que han conseguido la medalla de oro en la categoría de asesorías internas gracias, entre otros méritos, a novedosos métodos de trabajo en un amplio abanico de áreas, desde los sistemas de gestión de contratos y procesos o nuevos servicios de desarrollo de negocio hasta un programa de atracción de talento. Para llevar a cabo este plan, ha nombrado a varios equipos que trabajan coordinados.

Los abogados de Novartis también han conseguido su-

perar el centenar de puntos. El equipo legal de la empresa farmacéutica ha sido pieza fundamental en el desarrollo de un nuevo sistema de precios de medicamentos para enfermedades cardiovasculares, cáncer o esclerosis, que ha sido elaborado junto a varias empresas aseguradoras estadounidenses. Con este modelo los asegurados pagarían totalmente el medicamento si tiene un resultado positivo, lo que podría cambiar el modelo sanitario.

El top 5 lo completan Nokia, Aviva y Nestlé, que han



Vodafone ha sido elegida como asesoría legal más innovadora.

visto de esta manera recompensados sus esfuerzos por implantar la innovación en el día a día de no sólo sus departamentos jurídicos sino en toda la compañía. Nokia, por ejemplo, ha demostrado cómo un nuevo sistema de drones puede usarse para transmitir imágenes y datos en alta

definición, lo que ha obligado a sus abogados a convertirse en expertos en derecho aeronáutico y a predecir cómo va a evolucionar la legislación sobre estos aparatos en todo el mundo. Sin su apoyo, este nuevo modelo de negocio de la compañía finlandesa no hubiera podido ver la luz.